

ANEXO IV PLAN DE EMPRESA

A1. Presentación del equipo y su organización

(Máximo de extensión 7 páginas en A4, más apéndices)

- **Información sobre la persona representante del proyecto y / o la empresa líder existente o futura**
 - Perfil persona representante
 - Forma Jurídica de la iniciativa. Constitución y puesta en marcha

- **Información sobre cada uno de los miembros del equipo, incluida la función, la contribución, la duración y las etapas de participación (diseño / ejecución / funcionamiento), nivel de experiencia y competencia**
 - Estructura, funciones y organización interna
 - Perfiles de las personas integrantes del equipo
 - Definición de su participación en las etapas de desarrollo del proyecto
 - Participación de mujeres emprendedoras-promotoras en el proyecto

- **APÉNDICES:**
 - **Descripción de la competencia profesional y/o la experiencia en un proyecto de tipo agrícola o de emprendimiento para alguno/s de los miembros del equipo:**
 - CV de las personas integrantes del proyecto
 - Experiencia profesional en explotaciones agrarias
 - Experiencia de carácter empresarial

 - **Carta de autorización al representante, firmada por todos los miembros del equipo que certifique que están de acuerdo con las condiciones de su participación.**

 - **Calificación e inscripción de la Entidad en el Registro de Centros Especiales de Empleo de la Comunidad de Madrid, si procede.**

A2. Presentación del proyecto y concepto de desarrollo

(Máximo de extensión 18 páginas en A4)

- **Presentación resumida de la orientación general del proyecto, objetivos y contribución al programa Barrios Productores**
 - Resumen idea de negocio y líneas de actividad previstas
 - Objetivos y contribución al programa
 - Definición de las etapas de desarrollo del proyecto
- **Descripción de las actividades y el calendario funcional y operativo del proyecto.**
 - Planificación productiva: (Manejo según los principios de la Certificación ecológica aprobados por el Reglamento (UE) 2018/848, en la etapa de producción):
 - Planificación productiva -manejo de la biodiversidad espacial y temporal-
 - Plan de Fertilización -mantenimiento y mejora de la fertilidad del suelo-
 - Plan de prevención de plagas y enfermedades
 - Plan de gestión de riego
 - Plan de gestión de residuos
 - Programa complementario de actividades educativas y de difusión sobre los beneficios ambientales y sobre la salud de la agroecología
- **Descripción detallada del potencial del emplazamiento y los posibles enfoques operacionales en relación con los objetivos del programa Barrios Productores.**
 - Justificación de la elección de la parcela
 - Nivel de diversificación de actividades del modelo de negocio: complementariedad de actividades ligadas de forma coherente a la producción agrícola-jardinera principal (educativas, producción de semillas, plantones, compost, turismo, pecuaria, punto de venta, restauración...)
- **Breve nota que describa las iniciativas emprendidas o proyectadas por el equipo para consultar e involucrar a los actores locales y los habitantes del barrio en las fases de diseño y operación del proyecto.**
 - Integración de actores locales y habitantes del barrio en las fases de diseño y operación del proyecto.
 - Relaciones y conexiones con el territorio urbano. Alianzas con el tejido asociativo local periurbano y rural. Preacuerdos con agentes del territorio
- **Diseño de la organización física de la parcela e integración del proyecto en su entorno urbano y natural inmediato**
 - Diseño de la explotación en finca: planos/paneles/croquis explicativos (formato A3/A2)
 - Accesibilidad para cualquier persona interesada en visitar la explotación
 - Mejora del paisaje urbano adaptado al entorno próximo
- **Presupuesto estimado desagregado de la inversión a efectuar por el proponente.**
- **Previsión de empleo asociado al desarrollo del proyecto: Creación, consolidación, ampliación de puestos de trabajo previstos y en qué plazos. Inclusión de personas en situación de vulnerabilidad o colectivos con especiales dificultades de empleo**
- **Inversiones extraordinarias que se proponen en la parcela y plan de mejoras**

A3. Configuración legal y financiera del proyecto

(Máximo de extensión 9 páginas en A4, más apéndices)

Documento que presenta el Modelo Económico y Financiero del Proyecto. Los equipos deben justificar en este documento la factibilidad y la viabilidad financiera de su proyecto detallando, de la manera más amplia posible, para los cuatro años de la actividad y el periodo previo al inicio de la misma, los ingresos y gastos previstos por la explotación, tanto de productos como de servicios.

El plan de negocio debe incluir los siguientes apartados:

- **Descripción general de la idea**
 - Breve descripción de la idea. Líneas estratégicas
 - Denominación y descripción de la/s actividad/es
- **Plan de marketing**
 - Producto / Servicio
 - Productos y Servicios
 - Precios
 - Plan de producción / desarrollo de los servicios
 - Mercado
 - Sector
 - Mercado potencial
 - Estacionalidad
 - Cliente tipo
 - Competencia
 - Ventas, compras y comunicación
 - Previsión ingresos primer año
 - Previsión ingresos cuatro primeros años
 - Justificación de la previsión de ingresos
 - Previsión gastos periodo previo (acondicionamiento parcela e implantación actividad)
 - Previsión gastos primer año
 - Previsión gastos cuatro primeros años
 - Justificación de la previsión de gastos
 - Comunicación y publicidad
 - Previsión a cuatro años de gastos de publicidad
 - Estrategias futuras de marketing
- **Plan de recursos humanos**
 - Plantilla y organigrama de la empresa (incluidos promotores)
 - Descripción de los puestos de trabajo
 - Sistemas de selección de personal
 - Previsión de costes salariales durante los cuatro primeros años y el periodo previo
- **Plan jurídico mercantil**
 - Forma jurídica elegida. Ventajas e inconvenientes
 - Órgano de administración
 - Gastos de puesta en marcha. Autorizaciones administrativas, licencias y registros
- **Plan económico financiero**
 - Balance de situación inicial
 - Inversión

- Financiación
 - Cuenta de resultados provisionales
 - Plan de amortización
 - IVA
 - Balances finales
 - Balance de situación para los cuatro años más el periodo previo
- **Plan de operaciones**
 - Fecha prevista de inicio de la actividad
 - Descripción de las tareas de puesta en marcha
 - Reflexiones acerca de la viabilidad del proyecto. Valoración de los recursos, limitaciones y condicionantes
 - Conclusiones
- **APÉNDICES:**
 - Cartas de motivación o compromiso de los inversores o patrocinadores que certifiquen la solidez financiera de la propuesta.
 - Preacuerdos con canales de distribución y comercialización
 - Excel cumplimentado con la configuración legal y financiera del proyecto, según modelo* accesible en <https://barriosproductores.madrid.es/convocatoria-de-parcelas/>

**Esta herramienta está desarrollada por Economistas Sin Fronteras, bajo Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial 4.0 Internacional*